

Jaarverslag 2015

Bewonersoverleg Koepel SSH



Voorwoord



Het uitdagende jaar 2015 is weer voorbij. Grote zaken zijn behandeld, waaronder de prestatieafspraken met de gemeente Utrecht en de SSH, evenals het nieuwe ondernemingsplan voor de komende jaren van de SSH. Daarnaast hebben we de woonbesturen bijgestaan in enkele zaken en hebben wij geassisteerd bij de oprichting van enkele nieuwe woonbesturen bij complexen.

Volgens ons stapsgewijze wisseling van bestuursleden hebben we wederom wat wijzigingen gehad in de bestuurssamenstelling en is onze continuïteit daarmee gewaarborgd. Daarnaast hebben we de weg ingezet naar verdere professionalisering van het bestuur, iets dat zeker gewenst is met de introductie van de nieuwe Overlegwet welke de positie van de huurdersvertegenwoordiging versterkt.

Verder is in 2015 onze naam ABOU statutair gewijzigd naar BoKS met daarbij doorvoering van enkele andere kleine wijzigingen.

Komend jaar hopen wij er weer een leerzaam en succesvol jaar van te maken en zullen wij ons uiterste best doen om de belangen van de huurders te vertegenwoordigen. Aan het einde van het jaarverslag alvast een vooruitblik op enkele zaken waar we in 2016 mee te maken zullen krijgen en zaken waar we actief mee aan de slag zullen gaan.

Namens het BoKS bestuur,

Kim Blom
Voorzitter Bewonersoverleg Koepel SSH (BoKS)

Inhoudsopgave

1. INLEIDING	4
2. BESTUUR EN ONDERSTEUNING	5
2.1 SAMENSTELLING BESTUUR	5
2.2 ONDERSTEUNING EN TRAINING	5
3. BIJEENKOMSTEN EN COMMISSIES	6
3.1 ALGEMENE LEDEN VERGADERINGEN (ALV'S)	6
3.2 LEDENACTIVITEIT	6
3.3 BOKS ACADEMY	6
3.4 BELANGENBEHARTIGING	6
3.5 DUURZAAMHEIDSCOMMISSIE	7
3.6 INTERNATIONAL STUDENT HOUSING ASSISTANCE (ISHA)	7
3.7 LANDELIJK HUURDERSOVERLEG STUDENTENHUISVESTING	7
4. DOSSIERS	8
4.1 NIEUWE WOONBESTUREN	8
4.2 ONDERSTEUNING WOONBESTUREN	8
4.3 HUURVERHOOGINGSBELEID	8
4.4 VERKOOP OUDERENWONINGEN	8
4.5 ONDERNEMINGSPLAN	9
4.6 PRESTATIEAFSPRAKEN	9
5. VOORUITBLIK 2016	10
6. FINANCIËN	11
6.1 TOELICHTING JAARREKENING 2015	11
6.2 CONCLUSIE KASCOMMISSIE 2015	11
BIJLAGE 1 – JAARREKENING 2015 + BEGROTING 2016	12



1. Inleiding

Het Bewonersoverleg Koepel SSH, kortweg BoKS, is de belangenbehartiger van alle SSH huurders en behandelt met name complexoverstijgende zaken.

Het BoKS bestuur bestaat eind 2015 uit acht personen, te weten: Kim Blom (voorzitter), Steven Hendriks (secretaris), Vincent Luijnenburg (penningmeester), Paul Meeuwissen (vice-voorzitter), Jacqueline Kommers (algemeen bestuurslid), Wisse ten Bosch (algemeen bestuurslid), Ryanne Senden (algemeen bestuurslid) en Steye Verhoeve (algemeen bestuurslid).

Dit jaarverslag bevat een overzicht van de taken die het bestuur en de commissies op zich hebben genomen, evenals een vooruitblik op 2016.

2. Bestuur en ondersteuning

2.1 Samenstelling bestuur

Zoals in de inleiding reeds genoemd, bestaat het bestuur eind 2015 uit acht bestuursleden. Op de ALV in april 2015 hebben we Paul verwelkomd in het bestuur en in november van 2015 hebben we Steven, Ryanne en Steye als nieuwe bestuursleden verwelkomd. Zowel Jacqueline als Wisse zijn gedurende een half jaar slapend bestuurslid geweest vanwege studieactiviteiten in het buitenland, waarmee het bestuur effectief maximaal zeven actieve leden tegelijkertijd heeft gehad. Tijdens de ALV in april hebben we officieel afscheid genomen van Tera en Emile (onze redactionele en politieke ondersteuning), en tijdens onze ALV in november van Walter en Merel (onze voormalige vice-voorzitter en secretaris). Wij hebben hen uiteraard bedankt voor hun zeer gewaardeerde inzet.

Naar externe (politieke) partijen toe wordt het BoKS-bestuur momenteel voornamelijk door Paul vertegenwoordigd, bijvoorbeeld door middel van inspraak op de raadsinformatieavonden bij de gemeente Utrecht. Voorheen nam Emile deze taak op zich. Ryanne zal Paul hierin zoveel mogelijk ondersteunen. Steven neemt de secretariële taken van het bestuur op zich en helpt mee met het hervormen van De Bundeling (de huurdersvertegenwoordiging van Utrecht op stedelijk niveau, waarbij BoKS lid is van De Bundeling). Wisse en Steye houden zich voornamelijk bezig met dossiers op het gebied van duurzaamheid. De overige leden houden zich bezig met voorbijkomende zaken en specifieke woonbesturen.

2.2 Ondersteuning en training

Het bestuur van BoKS huurt administratieve ondersteuning in bij Stade Advies. Deze ondersteunt BoKS bij notuleren tijdens de Algemene Ledenvergaderingen en de financiële administratie. Eerdere redactionele ondersteuning vanuit Tera is na haar vertrek intern opgevangen.

In 2015 heeft BoKS enkele trainingen gevolgd. Het hele bestuur heeft in januari een training gevolgd om haar doelstellingen te concretiseren, een voortvloeiend hieruit is het visiedocument dat op onze website te vinden is.

Verder is er in juni door twee bestuursleden het congres van de Woonbond over de nieuwe Woningwet (per 1 juli 2015) bijgewoond. Hier zijn onder andere workshops geweest over wat de nieuwe Woningwet voor huurders betekent en hoe deze nieuwe rol voor huurders is toe te passen in de praktijk.

3. Bijeenkomsten en commissies

BoKS heeft verscheidene bijeenkomsten gehouden en heeft verschillende commissies c.q. werkgroepen die ieder op hun eigen manier de belangen behartigen van de huurders van SSH. Hieronder volgt een kort overzicht van enkele van deze activiteiten in 2015.

3.1 Algemene Leden Vergaderingen (ALV's)

In het jaar 2015 heeft BoKS wederom twee keer een ALV georganiseerd voor haar leden, namelijk in april en in november. Omdat de activiteiten voorafgaand aan de ALV in voorgaande jaren matig werden bezocht, hebben we besloten om deze dit jaar niet te organiseren. De ALV's begonnen nu op een wat later tijdstip en werden afgesloten met een borrel. De opkomst was hiermee vooral in april erg goed te noemen. De leden hebben tevens tijdens de ALV's veel input geleverd omtrent zaken als de prestatieafspraken, het ondernemingsplan en de jaarlijkse huurverhoging.

3.2 Ledenactiviteit

Gezien de geslaagde boottochten van de afgelopen jaren hebben we in 2015 wederom een activiteit georganiseerd om de woonbesturen informeler te kunnen ontmoeten.

Dit jaar hadden we in juni een barbecue georganiseerd. De woonbesturen stonden dus letterlijk en figuurlijk in het zonnetje. Een mooie avond hebben we met muziek, lekker eten en drankjes gevuld. Er was een spel uitgezet waarbij iedereen een afbeelding van een complex moest gaan matchen, dit om meer bekendheid over de verschillende locaties van de SSH te creëren en met elkaar aan de praat te raken.

De opkomst was erg goed te noemen met ongeveer veertig personen.

3.3 BoKS Academy

In het voorjaar van 2015 is er een Academy sessie georganiseerd met als thema 'kennisuitwisseling tussen de woonbesturen'. Helaas was hier zeer weinig animo voor en kwam er één persoon op af.

In oktober 2015 was er een BoKS Academy georganiseerd in samenwerking met een van de wijkbureaus van de gemeente Utrecht met als thema 'het aantrekken van externe financiering en contact met de wijk'. Vanwege het wederom lage aantal aanmeldingen (drie) is besloten deze Academy af te lassen.

Eind 2015 heeft het BoKS bestuur besloten in een vergadering om de Academy in de huidige vorm geen doorgang meer te laten vinden. Begin 2016 zal een alternatieve, meer informele vorm worden gezocht om de woonbesturen samen te kunnen laten komen. Wij zullen daarbij de woonbesturen om meer input vragen (o.a. via Facebook) met betrekking tot het thema.

3.4 Belangenbehartiging

In het afgelopen jaar hebben we ons actief opgesteld als belangenbehartiger. Wij hebben onze stem zeer regelmatig laten horen bij de gemeente Utrecht en bij De Bundeling (de overkoepelende huurdersorganisatie van Utrecht).

In 2015 heeft voornamelijk Paul zich actief bezig gehouden met belangenbehartiging en politieke lobby. We hebben daartoe bij enkele raadsinformatieavonden (RIA's) van de gemeente Utrecht gesproken en onze stem laten horen voor de studenten en starters in Utrecht. Het betrof de volgende RIA's:

- Actieplan Studentenhuisvesting Utrecht en Huisjesmelkers van 31 maart 2015
- Actualisering woonvisie van 28 april 2015
- Splitsen en omzetten van 27 oktober 2015

Bij De Bundeling hebben we eveneens onze visie goed laten blijken door een proactieve rol aan te nemen bij verschillende bijeenkomsten van De Bundeling, zoals de ALV's. Het jaar 2015 stond vooral in het teken van de stedelijke prestatieafspraken tussen de corporaties en de gemeente Utrecht, waarbij de huurdersvertegenwoordigers nu wettelijk een inbreng hebben.

3.5 Duurzaamheidscommissie

De duurzaamheidscommissie zoals die in 2014 is opgezet heeft de tweeledige aanpak van enerzijds adviseren richting de SSH en anderzijds aansturen op bewustwording bij bewoners doorgezet. Wat betreft advies richting de SSH heeft de nadruk gelegen op de prestatieafspraken met de gemeente Utrecht en het ondernemingsplan van de SSH. In met name de prestatieafspraken is duurzaamheid van woningen op een concrete manier opgenomen, in mindere mate ook in het ondernemingsplan. Wat betreft bewustwording is een aantal projecten doorgezet en afgerond. Walter is als energieambassadeur betrokken geweest bij het project Energiebox, dat zich richtte op kostenbesparend energieadvies voor huurders in Utrecht. Daarnaast is BoKS betrokken geweest bij de projecten Stook-Je-Rijk van NMU en het opzetten van de Eco-Crazy-88 van KoeleStudenten. In oktober heeft BoKS samen met Student&Starter het evenement Sustainable Student georganiseerd, waar studenten, raadsleden en geïnteresseerden kennis en ervaringen konden delen over duurzaamheid in studentenwoningen.

3.6 International student housing assistance (ISHA)

Afgelopen jaar hebben Wisse en Jacqueline de commissie ISHA gedragen. Dit jaar lagen de speerpunten bij het opstellen van een representatieve enquête die wordt erkend en aangevuld door de onderwijsinstellingen en de SSH. Nog steeds blijft het lastig om voldoende respons bij de internationale studenten te halen. De tweejaarlijkse rapporten die hieruit voortkomen, worden met elkaar vergeleken. Daarnaast hebben we vanuit ISHA dit jaar een bijeenkomst georganiseerd waarbij de Universiteit Utrecht advies en input ontving van internationale studenten voor de navigatie op de nieuwe website.

3.7 Landelijk Huurdersoverleg Studentenhuisvesting

In 2011 is een eerste start gemaakt met het Landelijk Huurdersoverleg Studentenhuisvesting (LHS). Het gaat hier om een samenwerking tussen huurdersorganisaties en –koepels in de grote studentensteden. In 2014 is LHS officieel opgericht en BoKS is een van haar leden.

De samenwerking is gericht op het delen van kennis om hurende studenten en starters zo goed mogelijk te kunnen vertegenwoordigen.

LHS zal in de komende tijd enkele kennisuitwisselingssessies organiseren waarbij de leden informatie bij elkaar kunnen inwinnen. De individuele koepels kunnen zo hun positie leren verstevigen.

Voor meer informatie over LHS kun je terecht op www.huurdersoverleg.nl.

BoKS zal actief blijven bijdragen aan LHS en waar nodig en mogelijk de hulp van haar equivalenten inschakelen.

In 2015 is BoKS aanwezig geweest bij de verschillende bijeenkomsten van LHS. Zij hebben enkele sessies georganiseerd om onderling kennis uit te kunnen wisselen, evenals ALV's.

Onderwerpen waar BoKS een sessie van heeft bijgewoond zijn: het vernieuwde woningwaarderingstelsel, communicatie met de verhuurder en de Overlegwet.

4. Dossiers

BoKS heeft in 2015 advies gegeven aan de SSH en met de SSH overlegd over verschillende dossiers alsmede met woonbesturen. Hieronder volgt een overzicht van enkele dossiers waar we betrokken bij zijn geweest.

4.1 Nieuwe woonbesturen

In 2015 zijn er een aantal nieuwe woonbesturen opgericht. Het betreft hier onder andere de woonbesturen van Talentsquare (Tilburg), Stadspanden Zwolle, Talentenplein (Zwolle) en het nieuwe complex op de Uithof te Utrecht; Johanna.

4.2 Ondersteuning woonbesturen

Afgelopen jaar heeft BoKS verscheidene woonbesturen ondersteund in zaken die wat complexer van aard waren. Onder andere in Zwolle heeft BoKS een kleine bemiddelende rol gespeeld bij onduidelijkheid over de vergoeding voor woonbesturen. Daarnaast is BoKS aanwezig geweest bij overleggen tussen de SSH en woonbestuur De Sterren betreffende een huurprijsgeschil. Op andere gebieden hebben we ook een adviserende rol gespeeld, zoals bij parkeerproblematiek rondom complexen.

BoKS streeft ernaar om woonbesturen in dergelijke zaken bij te staan, waarbij het woonbestuur de uiteindelijke regie behoudt.

4.3 Huurverhogingsbeleid

Zoals elk jaar stelt de SSH de huurverhoging die per 1 juli ingaat vast binnen de wettelijke kaders. In het jaar 2015 voerde de SSH voor het eerst voor huishoudens met een inkomen vanaf €43.778 euro per jaar een inkomensafhankelijke huurverhoging in van 5% bij zelfstandige woningen. Overige huurders van kamers en woningen met een lager inkomen volgden de huurverhoging zoals gebruikelijk. BoKS adviseerde de SSH om de inkomensafhankelijke huur niet door te voeren vanwege de weinige huurders die dit betrof. Daarbij was BoKS van mening dat er voor de hoeveelheid extra inkomsten die op deze wijze gegenereerd werden geen duidelijk bestedingsdoel was. Desalniettemin heeft de SSH de inkomensafhankelijke huur wel ingevoerd, omdat zij van mening is dat de doelgroep die hiermee getroffen wordt niet de 'gewone' student en starter betreft, maar een kleine groep die dit (financieel) wel dragen kan.

4.4 Verkoop ouderenwoningen

Enkele jaren geleden was de SSH voornemens om woningen te verkopen die bewoond werden door huurders die buiten de reguliere doelgroepen van de SSH vielen; de zogenoemde 'ouderenwoningen'. Vanwege de crisis die voornamelijk de woningmarkt trof de afgelopen jaren, is de verkoop uitgesteld. Afgelopen jaar deed de kans zich wederom voor en heeft de SSH 212 van haar woningen aan corporatie Habion verkocht. Habion is gespecialiseerd in

huisvesting van ouderen. Vanuit BoKS zijn we samen met de SSH in gesprek gegaan met de woonbesturen van de betreffende complexen over deze kwestie, dit was een positief gesprek. BoKS heeft een positief advies gegeven inzake de verkoop, omdat dit past bij de doelen van de SSH en middelen vrijmaakt voor investeringen in studenten- en starterswoningen (ten behoeve van de doelgroepen van de SSH: studenten en starters).

4.5 Ondernemingsplan

Een groot dossier voor BoKS afgelopen jaar was de advisering omtrent het ondernemingsplan van de SSH voor de jaren 2016-2019. Op vele vlakken hebben we hier met de SSH over gesproken en aan het einde van het jaar officieel advies uitgebracht. Ons advies was gematigd, met name omdat vanuit onze visie het ondernemingsplan weinig concreet is. Daarbij toont het bijvoorbeeld weinig ambitie op het gebied van duurzaamheid. BoKS is zich er wel van bewust dat het voor de SSH lastig is om concrete invulling te geven aan bepaalde punten, vanwege veranderende wetgeving. Een voorbeeld hiervan is de wetgeving rondom eigendom en beheer voor corporaties.

4.6 Prestatieafspraken

Afgelopen jaar zijn er voor het eerst prestatieafspraken gemaakt tussen de Utrechtse gemeente, de Utrechtse woningcorporaties en de huurdersorganisaties. Deze afspraken hebben o.a. betrekking op de betaalbaarheid, de kwaliteit, de beschikbaarheid en de mate van duurzaamheid van kamers en huurwoningen.

De prestatieafspraken zijn gebaseerd op de geactualiseerde Woonvisie die in juni 2015 is vastgesteld. Dit is een document die de plannen schetst voor de woningmarkt in Utrecht voor de komende jaren. BoKS heeft in de totstandkoming van de actualisering Woonvisie input gegeven om de wensen van de huurders van de SSH hierin te betrekken. Dit hebben we onder andere tijdens de raadsinformatieavond van 28 april gedaan.

In de tweede helft van 2015 hebben we geregeld met de SSH en de gemeente om tafel gezeten om invulling te geven aan de prestatieafspraken. Belangrijke speerpunten voor BoKS hierin waren betaalbaarheid, kwaliteit en concrete acties op het gebied van duurzaamheid. Daarnaast hebben we ervoor gezorgd dat er naast afspraken over (zelfstandige) woningen ook afspraken over kamers werden opgenomen in de prestatieafspraken.

In de communicatievoorziening vanuit de gemeente bij de totstandkoming van de prestatieafspraken zijn volgens BoKS nog verbeterlagen te behalen. In de evaluaties rondom de prestatieafspraken zullen we pleiten voor een directe en open communicatie in de actualisering van de prestatieafspraken. De prestatieafspraken zullen namelijk jaarlijks worden geactualiseerd en hiermee voor BoKS een terugkerend onderwerp zijn.

5. Vooruitblik 2016

Hiervoor zijn reeds enkele activiteiten aangestipt die tevens aandacht zullen vragen van BoKS in 2016. Hieronder volgt een korte vooruitblik van wat BoKS in 2016 onder andere zal gaan doen:

BoKS Academy op een andere manier invulling geven. Kennisdeling tussen en met de woonbesturen zal nog steeds een uitgangspunt zijn. Eveneens zal er een informeel uitje zijn waar de woonbesturen elkaar kunnen ontmoeten.

De commissies ontwikkelen zich verder door. Voornamelijk de ingezette lijn van de belangenbehartiging die ons een serieuze gesprekspartner maakt voor de gemeente Utrecht en onze actieve inbreng bij De Bundeling, zullen we continueren.

Daarnaast zal de duurzaamheidscommissie haar lijn voortzetten en samen met partners, zoals de Koele Studenten, onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om studenten(huisvesting) te verduurzamen.

De huurders, vooral buiten Utrecht, zijn nog niet allen lokaal vertegenwoordigd door een woonbestuur. BoKS streeft ernaar om zoveel mogelijk complexen te helpen met het opzetten van een woonbestuur. Komend jaar gaat BoKS zich richten op het versterken van de banden met de dependance in Rotterdam. Daarnaast zal BoKS de huurders van dochteronderneming Jebber gaan ondersteunen in hun vertegenwoordiging en rechten.

BoKS zet in op verdere professionalisering van het bestuur, mede om de continuïteit te waarborgen. In april 2016 staat reeds een training gepland op het gebied van communicatie voor het gehele bestuur.

6. Financiën

BoKS krijgt per kwartaal van SSH een bijdrage van € 5000,- om alle onkosten te dekken. De afgelopen jaren heeft BoKS het vierde kwartaal kunnen dekken uit de reserve van het voorgaande jaar. Over het jaar 2015 is dit wederom het geval en komt de bijdrage van SSH over het gehele jaar 2015 dus uit op € 15.000,-.

Hieronder volgt de toelichting bij de jaarrekening (bijlage 1) en het verslag van de Kascommissie.

6.1 Toelichting jaarrekening 2015

Baten

De inkomsten zijn stabiel gebleven, we hebben 3 kwartalen een bijdrage ontvangen van de SSH en het laatste kwartaal hebben we zelf aangevuld met het resultaat van 2014. De eerste kwartaalbijdrage van de SSH is gestort voor 1 januari 2015 en is vermeld bij 2014 op de winst- en verliesrekening.

Lasten

In totaal zijn we ruim binnen de bandbreedte gebleven van de begroting 2015. We hebben in 2015 geïnvesteerd in het kennisniveau van het bestuur, aangezien er door de nieuwe Woningwet nu meer verwacht wordt vanuit de huurderskoepel. Wij hebben in 2015 de statuten aangepast en dit hebben wij uit de post 'inhoudelijke ondersteuning' gefinancierd.

Balans

Door een actief begrotingsbeleid is alles zoveel mogelijk binnen de begrotingsgrenzen gebleven. We hebben een klein negatief resultaat geboekt op de balans en ons eigen vermogen is licht gedaald. De verklaring voor dit resultaat is dat de inkomsten van BoKS lager waren ten opzichte van het jaar daarvoor. De SSH kwartaalbijdrage van het 1^e kwartaal van 2015 hebben wij vóór 31 december 2014 op onze rekening ontvangen.

De overschotten die ontstaan op de BoKS balans worden het jaar daarna afgeroomd door de SSH en verrekend met de vaste jaarlijkse bijdrage van de SSH.

6.2 Conclusie kascommissie 2015

Hieronder treft u de conclusie van de kascommissie. Een uitgebreider verslag is beschikbaar via BoKS.

“Wij als kascommissie controleren voor de leden of er door BoKS een gedegen financieel beleid is uitgevoerd in boekjaar 2015. Over het algemeen zijn de bevindingen die de kascommissie heeft gedaan op het gebied van een correcte boekhouding, baten en lastenverhouding, het declaratiegedrag door het bestuur, het bankboek en een juiste afhandeling van boekingsstukken als goed bevonden. Daar waar nog kleine onduidelijkheden waren heeft de penningmeester van BoKS deze ter plaatse kunnen ophelderen. Hierbij willen wij de leden van BoKS adviseren om het bestuur van 2015 decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid.”

**BoKS Jaarrekening 2015,
Balans per 31 december 2015**

	31-12-2015	31-12-2014
Activa		
Liquide middelen		
ING zakelijke rekening 31-12-2015	€ 1.185,24	€ 12.285,97
ING zakelijke spaarrekening 31-12-2015	€ 19.211,17	€ 14.092,47
Vorderingen		
Debiteuren stand op 31 december	€ 639,96	
Rente	€ 84,15	€ 118,70
Vooruitbetaald 2016	€ 277,70	
	<u>€ 21.398,22</u>	<u>€ 26.497,14</u>
Totaal Activa	<u>€ 21.398,22</u>	<u>€ 26.497,14</u>
Passiva		
Eigen vermogen	€ 14.425,92	€ 16.494,06
Voorziening extra inhoudelijke ondersteuning	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Crediteuren stand op 31 december	€ 1.972,30	€ 5.003,08
	<u>€ 21.398,22</u>	<u>€ 26.497,14</u>
Totaal Passiva	<u>€ 21.398,22</u>	<u>€ 26.497,14</u>
verloop eigen vermogen		
stand per 1 januari	€ 16.494,06	€ 10.575,73
Resultaat	€ -2.068,13	€ 5.918,33
stand per 31 december	<u>€ 14.425,93</u>	<u>€ 16.494,06</u>

BoKS Jaarrekening 2015, Winst- en verliesrekening

	Realisatie 2015	Begroot 2015	Realisatie 2014
Baten			
Bijdrage SSH	€ 10.000,00	€ 15.000,00	€ 20.000,00
Bijdrage SSH ISHA	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
ING Zkl Spaarrekening	€ 84,15	€ 100,00	€ 118,70
TOTAAL	€ 10.684,15	€ 15.700,00	€ 20.718,70
Lasten			
Ondersteuning Stede - secretarieel	€ 2.601,50	€ 2.500,00	€ 2.601,50
Ondersteuning inhoudelijk	€ 1.640,22	€ 7.000,00	€ 1.396,28
Bestuursvergoeding	€ 3.650,00	€ 3.600,00	€ 4.000,00
Bestuurskosten	€ 1.064,35	€ 1.100,00	€ 983,42
Lidmaatschap LHS	€ 150,00	€ 300,00	€ 0,00
Ledenactiviteiten	€ 866,39	€ 1.500,00	€ 1.285,80
Algemene ledenvergadering	€ 1.125,15	€ 2.500,00	€ 2.170,05
Externe bijeenkomst	€ 0,00	€ 250,00	€ 0,00
Themabijeenkomsten	€ 44,95	€ 1.250,00	€ 1.388,35
Scholing	€ 718,77	€ 400,00	€ 62,95
Abonnementen	€ 0,00	€ 100,00	€ 0,00
Onderhoud website	€ 193,47	€ 200,00	€ 417,28
Kopieer- en portokosten	€ 59,99	€ 50,00	€ 78,23
Promotie	€ 378,62	€ 300,00	€ 189,00
Onvoorzien	€ 0,00	€ 300,00	€ 0,00
ISHA	€ 157,30	€ 600,00	€ 157,30
Duurzaamheid	€ 0,00	€ 400,00	€ 0,00
Kamer van Koophandel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Bankkosten	€ 101,57	€ 80,00	€ 70,21
TOTAAL	€ 12.752,28	€ 22.430,00	€ 14.800,37
Resultaat	€ -2.068,13	-€ 6.730,00	€ 5.918,33

Begroting 2016

	Begroot 2015	Begroot 2016
Baten		
901 Bijdrage SSH	€ 15.000,00	€ 20.000,00
902 Bijdrage SSH ISHA	€ 600,00	€ 600,00
299 ING Zkl Spaarrekening	€ 100,00	€ 100,00
TOTAAL	€ 15.700,00	€ 20.700,00
Lasten		
<u>Ondersteuning (100)</u>		
Ondersteuning Stade -		
101 secretariael	€ 2.500,00	€ 2.700,00
102 Ondersteuning inhoudelijk	€ 7.000,00	€ 7.300,00
<u>Bestuur (200)</u>		
201 Bestuursvergoeding	€ 3.600,00	€ 8.280,00
202 Bestuurskosten	€ 1.100,00	€ 1.170,00
203 Lidmaatschap LHS	€ 300,00	€ 300,00
<u>Activiteiten (300)</u>		
301 Ledenactiviteiten	€ 1.500,00	€ 1.500,00
302 Algemene ledenvergadering	€ 2.500,00	€ 2.250,00
304 Externe bijeenkomst	€ 250,00	€ 250,00
305 Themabijeenkomsten	€ 1.250,00	€ 1.000,00
<u>Scholing (400)</u>		
401 Scholing	€ 400,00	€ 600,00
402 Abonnementen	€ 100,00	€ 0,00
<u>Communicatie (500)</u>		
501 Onderhoud website	€ 200,00	€ 225,00
502 Kopieer- en portokosten	€ 50,00	€ 50,00
503 Promotie	€ 300,00	€ 500,00
504 Onvoorzien	€ 300,00	€ 150,00
<u>Commissies</u>		
601 ISHA	€ 600,00	€ 600,00
602 commissies	€ 400,00	€ 400,00
<u>Overige (700)</u>		
702 Bankkosten	€ 80,00	€ 100,00
TOTAAL	€ 22.430,00	€ 27.375,00
voorzien resultaat	-€ 6.730,00	-€ 6.675,00